

*Somos más*<sup>®</sup>

15  
años

Construyendo  
**Colectivamente**

# Gobierno Abierto, Datos Abiertos, y Sociedad Civil

## *Colombia*

15  
años

Construyendo  
Colectivamente

# Formas de entender el Estado



Vs.





Datos de Gobierno Abierto



Educar al Ciudadano (Pedagogía)

- Visualización de datos -
- Exhibición de proceso de gobernanza -
- Infografía -

Monitorear las políticas públicas



- Estrategias de comunicación
- Indicadores de impacto (tablero)
- Fechas límite

Transparencia

Gobierno Abierto

Participación

Colaboración



Derribar los Silos y las Estructuras Piramidales

- Dentro de las organizaciones
- Entre las organizaciones

Deliberación con los Ciudadanos

Organizar debates públicos



Trabajar horizontalmente

- Entre las organizaciones
- En los territorios
- Con:
- Herramientas para diseñar servicios
- Metodologías flexibles
- Mediante
- Participación de la ciudadanía
- Promoción de la cooperación



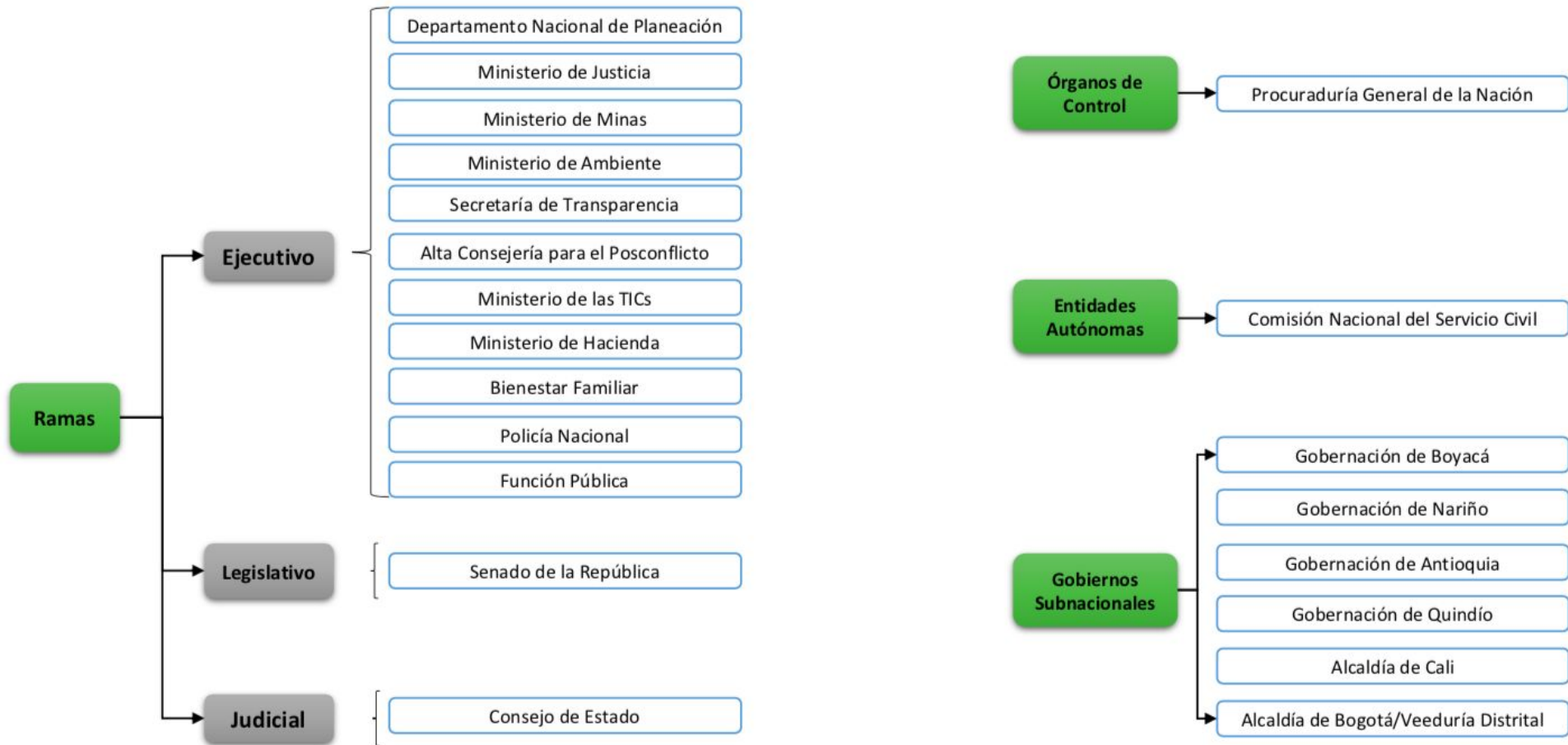
Co-diseño de las políticas públicas con los ciudadanos



Organizar sociedades (dentro/entre)



# Ramas del poder en AGA Colombia



# Algunos compromisos estelares

## 1 CENTRO DE RELEVO Y CONVERTIC

Herramienta tecnológica para generar acceso a la información a población con discapacidad auditiva y visual.



## 2 LEGALAPP

Herramienta virtual para la realización de trámites y acceder a servicios de la justicia.



## 3 TRÁMITES ACCESIBLES Y USABLES EN LÍNEA

Nuevos trámites en línea: 1. Duplicado de cédula de ciudadanía, 2. Creación de empresas, 3. Datos abiertos en salud, 4. Afiliación a Seguridad Social, 5. Factura Electrónica.



## 4 TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL CONSEJO DE ESTADO

Esta corte muestra significativos avances en términos de transparencia y prevención de la corrupción.



## 5 ARCHIVO DE DERECHOS HUMANOS Y MEMORIA HISTÓRICA

240.000 documentos de archivo que retratan a la población víctima del conflicto en todo el país



## 6 TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN REGALÍAS

Esfuerzo por transparentar y rendir cuentas de proyectos realizados con dineros provenientes de la explotación de recursos naturales.



## 7 MEDICAMENTOS Y TECNOLOGÍAS TRANSPARENTES EN SALUD

Herramienta que permite a los colombianos, en tiempo real, conocer información sobre el sistema de salud.



## 8 MAPA DE RUTA DE GOBIERNO EN LÍNEA - SI VIRTUAL:

Portal que facilita el acceso a los trámites del Estado.





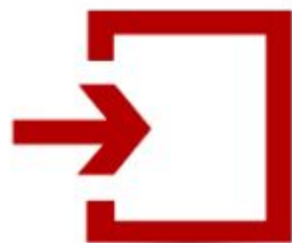
# *Ejemplos de datos abiertos y trabajo con sociedad civil*

# *Contratación Abierta*



Colombia Compra Eficiente





# SECOP

Único sitio para el registro de los documentos de compra pública

**Documentos del proceso de compra pública**



**SECOP II**

Transacciones en línea



**TIENDA VIRTUAL  
DEL ESTADO COLOMBIANO**

Transacciones en línea



**SECOP**

Registro de documentos

Acuerdos Marco

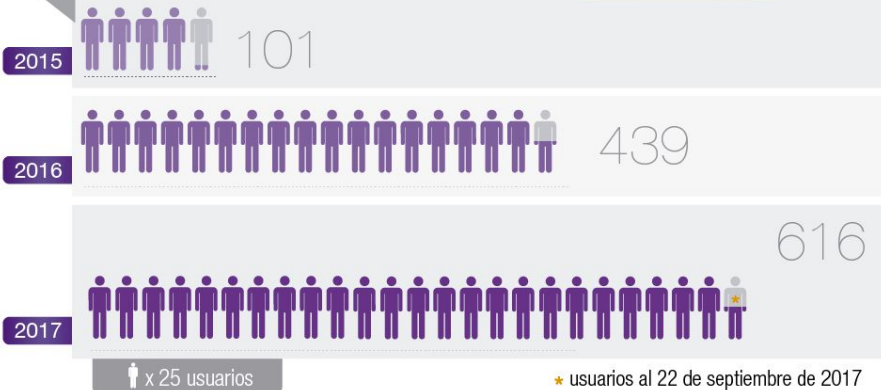


Grandes Almacenes

# Evolución de contratos publicados

## Entidades registradas

**1.156**

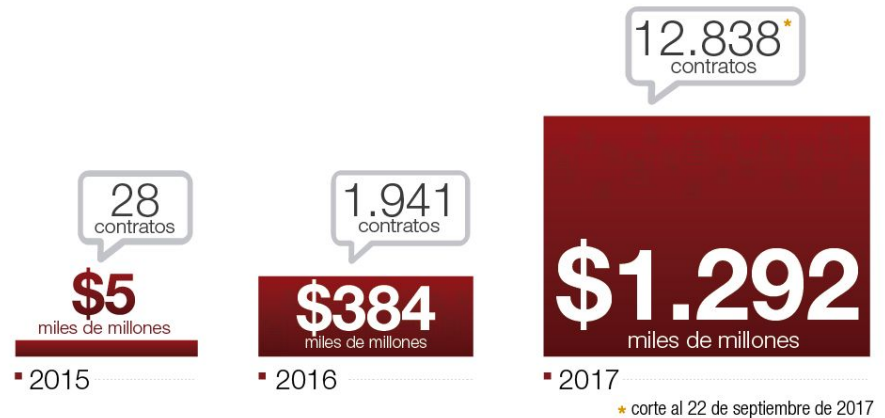


## Proveedores registrados

**44.990**



## Procesos perfeccionados en SECOP II



## Procesos perfeccionados en SECOP II - 2017



# Escándalo US\$4.500 en almendras



# Escándalo Agro Ingreso Seguro



**Semana**

Jueves, 20 de junio de 2019 | Newsletter | Iniciar sesión | Su

NACIÓN | OPINIÓN | ECONOMÍA | VIDA MODERNA | GENTE | CULTURA | MUNDO | TECNOLOGÍA | EDUCACIÓN | DEPORTES | SOSTENIBILIDAD | FOROS SEMANA | EDICIÓN IMPRESA

TENDENCIAS > ASESINATO DE HELENA LASERINA | ÁLVARO URIBE VÉLEZ | SUELDOS EN COLOMBIA | CHERNOBYL | JAMES RODRÍGUEZ | VER MÁS

NACIÓN | 21/06/2016 4:00:00 PM



## Pendones, cortinas y ahora almendras, polémicos contratos de la Casa de Nariño

Un contrato de \$15 millones por 400 cajas de almendras es la nueva controversia que se le arma al presidente Santos. Aunque el gasto fue justificado para atender a delegaciones diplomáticas, el tema no ha estado exento de controversia.



© Pendones, cortinas y ahora almendras, polémicos contratos de la Casa de Nariño Foto: Archivo particular

En la mañana de este martes los medios de comunicación registraron, con cierta indignación, un contrato suscrito por la Casa de Nariño para el suministro de almendras por un valor de \$15.101.200.

### LO MÁS LEIDO

La reacción de Uribe ante la petición de que se retire de la política



15 años



# Tipos de contratos y adiciones



El Stalker de la contratación

<http://especiales.datasketch.co/contratos-colombia/>

Número de contratos directos



Adiciones a contratos

Billones de pesos





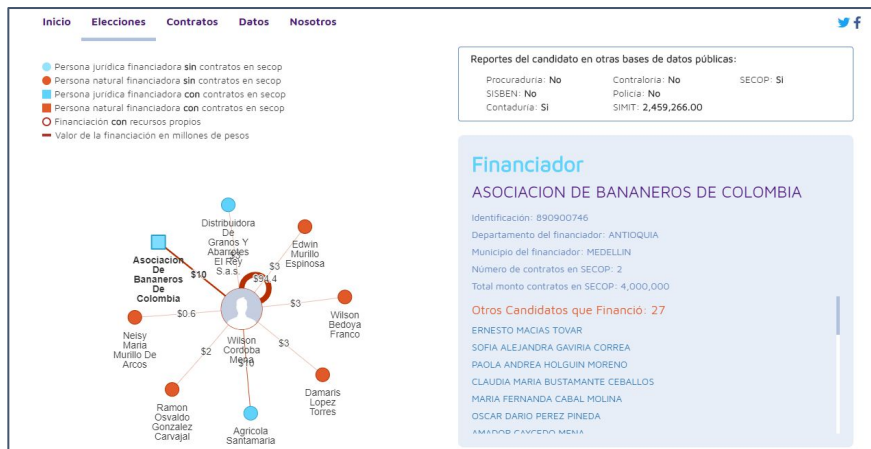


# Elecciones y Contratos

# “Como te financias, gobiernas”

## Relación intrínseca entre dinero y política

<http://elecciones-contratos.monitorciudadano.co/>



Del total de financiadores privados al Congreso 2018:

**15,4%** de las Personas Naturales

y

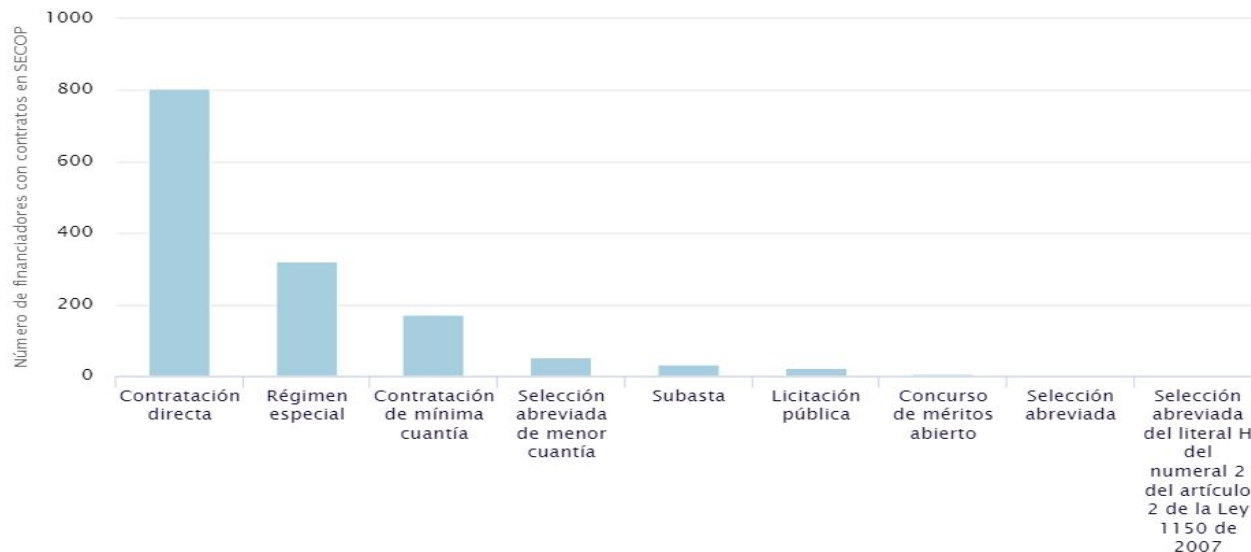
**27%** de las Personas Jurídicas

**Tenía contratos en 2017**

De un total de **1.087** financiadores:

**806** fueron contratados bajo la modalidad de Contratación Directa.

Click para ocultar Proceso de contratación por el que los financiadores obtuvieron los contratos

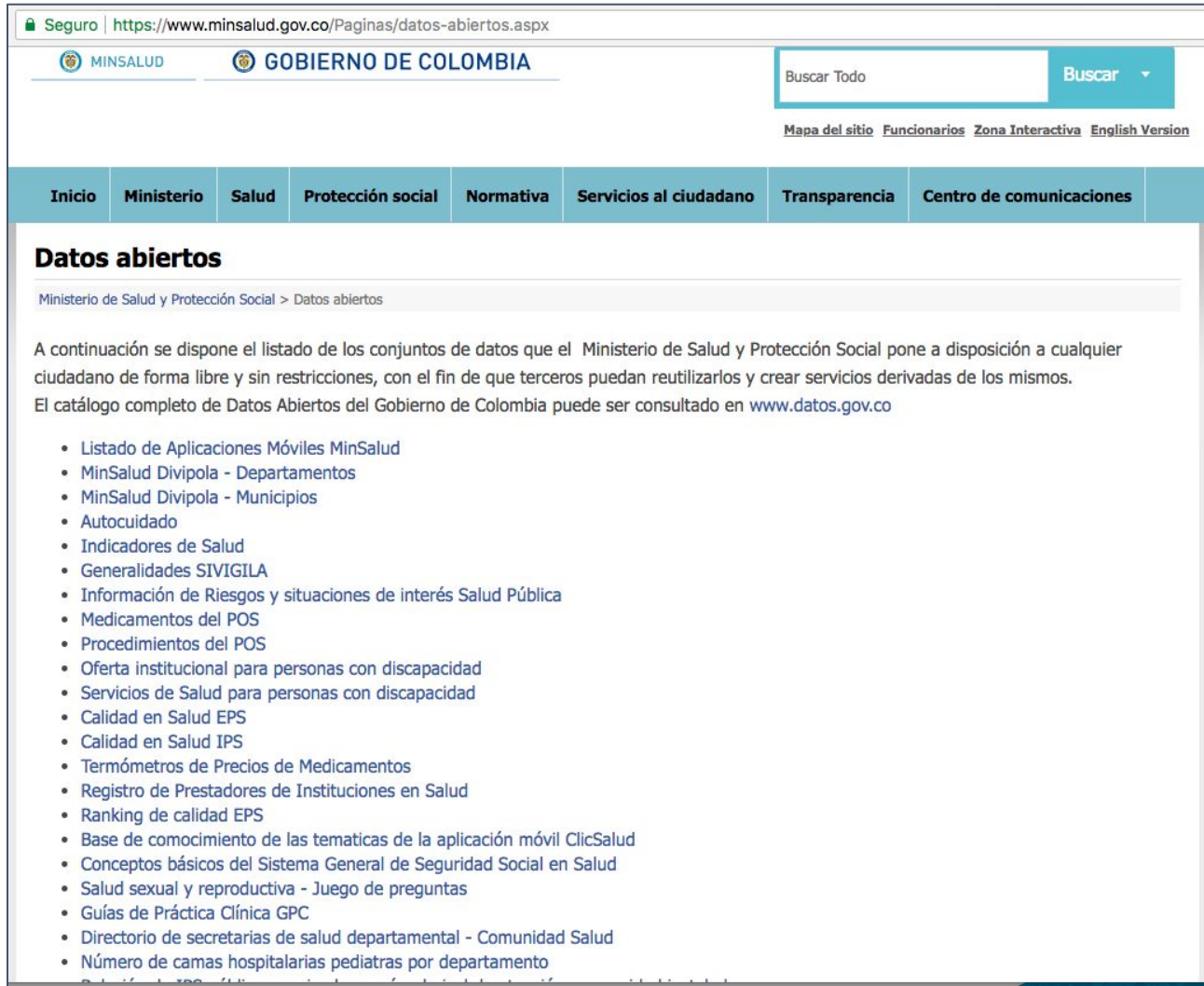


# *Sector salud*



MINSALUD

# Lista de datos abiertos y sistemas relevantes



The screenshot shows the website <https://www.minsalud.gov.co/Paginas/datos-abiertos.aspx>. The page features a search bar with the text "Buscar Todo" and a "Buscar" button. Below the search bar are links for "Mapa del sitio", "Funcionarios", "Zona Interactiva", and "English Version". A navigation menu includes "Inicio", "Ministerio", "Salud", "Protección social", "Normativa", "Servicios al ciudadano", "Transparencia", and "Centro de comunicaciones". The main content area is titled "Datos abiertos" and includes a breadcrumb trail: "Ministerio de Salud y Protección Social > Datos abiertos".

A continuación se dispone el listado de los conjuntos de datos que el Ministerio de Salud y Protección Social pone a disposición a cualquier ciudadano de forma libre y sin restricciones, con el fin de que terceros puedan reutilizarlos y crear servicios derivadas de los mismos. El catálogo completo de Datos Abiertos del Gobierno de Colombia puede ser consultado en [www.datos.gov.co](http://www.datos.gov.co)

- Listado de Aplicaciones Móviles MinSalud
- MinSalud Divipola - Departamentos
- MinSalud Divipola - Municipios
- Autocuidado
- Indicadores de Salud
- Generalidades SIVIGILA
- Información de Riesgos y situaciones de interés Salud Pública
- Medicamentos del POS
- Procedimientos del POS
- Oferta institucional para personas con discapacidad
- Servicios de Salud para personas con discapacidad
- Calidad en Salud EPS
- Calidad en Salud IPS
- Termómetros de Precios de Medicamentos
- Registro de Prestadores de Instituciones en Salud
- Ranking de calidad EPS
- Base de conocimiento de las tematicas de la aplicación móvil ClicSalud
- Conceptos básicos del Sistema General de Seguridad Social en Salud
- Salud sexual y reproductiva - Juego de preguntas
- Guías de Práctica Clínica GPC
- Directorio de secretarías de salud departamental - Comunidad Salud
- Número de camas hospitalarias peditras por departamento

# Termómetro de precios

Seguro | <https://www.minsalud.gov.co/salud/MT/Paginas/termometro-de-precios.aspx>

## TERMÓMETRO DE PRECIOS DE MEDICAMENTOS

### 1. Consulte su medicamento por nombre comercial o por principio activo:

(usualmente el principio activo se encuentra en la parte inferior o posterior de la presentación comercial del medicamento)

Acetaminofen 500 mg | Tableta o Capsula | Acetaminofen | Genfar

### 2. Seleccione el canal de comercialización del medicamento:

- Comercial  
 Institucional

### 3. Dar clic en el botón Buscar:

Buscar

### 4. Ingrese el número de unidades (tabletas, frascos, viales, jeringas, etc.) que tiene la presentación comercial del medicamento que desea consultar:

¿Qué es un medicamento?

¿Qué es el Termómetro de Precios de Medicamentos?

¿Para qué es útil el Termómetro de Precios de Medicamentos?

¿Cuál es la diferencia entre los precios del canal comercial y del canal institucional?

### Nombre Comercial (Laboratorio)

Antipirex (Lafranco)	\$ 34
Acetaminofen (Laproff)	\$ 38
Acetaminofen (Pentacoop)	\$ 40
Catalac (Copidrogas)	\$ 49
Acetaminofen (Labinco)	\$ 78
Acetaminofen (Genfar)	\$ 102
Amofen (America)	\$ 107
Prodol (Bioquimico Pharma)	\$ 107
Nadorex (Best)	\$ 131
Acetaminofen (Memphis)	\$ 132
Quimafen (Armoфар)	\$ 146
Dolicox (Patmar)	\$ 164
Acelifen (Comerfar)	\$ 177
Ametrex (Anglopharma)	\$ 177
Firexifen (Labquifar)	\$ 186
Algisil (Gimed)	\$ 195
Sanafen (Lebriut)	\$ 218
Acetaminofen (Sante)	\$ 251
Acetaminofen (Icom)	\$ 254
Acetaminofen (Bluepharma)	\$ 258
Acetaminofen (American_Generics)	\$ 287
Cronofen (Novamed)	\$ 300
Winadol (Lacico)	\$ 305
Adorem (Siegfried)	\$ 320
Acetaminofen (Tecnoquimicas)	\$ 465
Dolofen (Procaps)	\$ 569
Acetaminofen (Denk)	\$ 590
Dolex Avanzado (Glaxosmithkline)	\$ 735
Atacadol (Procter & Gamble)	\$ 752
Dolex (Glaxosmithkline)	\$ 833
Dolex Activgel (Glaxosmithkline)	\$ 890
Analper (Galeno)	\$ 1.052

\* Los precios observados corresponden al período de enero a diciembre de 2017.

\* La base de datos completa del termómetro de precios puede ser descargada en [www.datos.gov.co](http://www.datos.gov.co)

\* Los archivos que contienen los precios reportados al SISMED pueden ser consultados en [web.sispro.gov.co](http://web.sispro.gov.co)



# "Estado Abierto a un Clic"



[www.anticorrupcion.gov.co](http://www.anticorrupcion.gov.co)



MINTIC



Portal de Gobierno Abierto de Colombia que tiene como objetivo transformar la relación a partir de la participación ciudadana y la transparencia gubernamental.

#Transparencia #ParticipaciónCiudadana  
#RendiciónDeCuentas

[urnadecristal.gov.co](http://urnadecristal.gov.co)



MINTIC



Portal donde se encuentran cargadas bases de datos con información de entidades públicas en código abierto y libre.

#Transparencia #ParticipaciónCiudadana

[datos.gov.co](http://datos.gov.co)



COLOMBIA COMPRA EFICIENTE



Plataforma donde se registra la contratación pública del país, documentando el proceso desde la planeación del contrato hasta su liquidación.

#Transparencia

[bit.ly/secopuno](http://bit.ly/secopuno)



COLOMBIA COMPRA EFICIENTE



Plataforma transaccional con cuentas para las entidades estatales y los proveedores. Cada cuenta tiene unos usuarios asociados a ella.

#Transparencia

[bit.ly/secopdos](http://bit.ly/secopdos)

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE



Plataforma que permite hacer compras a través de los instrumentos de agregación de demanda y en grandes superficies. Es el "Amazon" de la contratación pública.

#Transparencia

[bit.ly/TiendaVirtualEstadoCol](http://bit.ly/TiendaVirtualEstadoCol)

MINISTERIO DE HACIENDA



Portal donde se pone en conocimiento de los ciudadanos la información de ingresos, gastos y contrataciones provenientes del Presupuesto General de la Nación.

#Transparencia #RendiciónDeCuentas

[pte.gov.co/WebsitePTE](http://pte.gov.co/WebsitePTE)

DNP



Información georreferenciada de los proyectos financiados con regalías y registrados en el Banco de Proyectos del Departamento Nacional de Planeación. Los proyectos se georreferencian en un mapa.

#Transparencia

[maparegalias.sgr.gov.co](http://maparegalias.sgr.gov.co)



MINISTERIO DE JUSTICIA



Herramienta virtual que ayuda al ciudadano a saber dónde, cómo y qué debe hacer en relación a sus trámites con la justicia.

#ParticipaciónCiudadana

[legalapp.gov.co](http://legalapp.gov.co)



MINISTERIO DE SALUD



Herramienta que le permite al usuario consultar todos los precios de un mismo medicamento, desarrollado por diversos laboratorios, con el fin de que pueda tomar una decisión informada al hacer su compra.

#Transparencia #ParticipaciónCiudadana

Google Play / App Store



MINTIC



Herramienta que promueve la inclusión y la autonomía de millones de personas con discapacidad visual en Colombia gracias al uso y apropiación de las TIC.

#ParticipaciónCiudadana

[convertic.gov.co](http://convertic.gov.co)

MINTIC



Herramienta creada por el Gobierno colombiano para prestar servicio de interpretación y relevo de llamadas a personas con discapacidad auditiva.

#ParticipaciónCiudadana

[bit.ly/CentroRelevo](http://bit.ly/CentroRelevo)

DAFP



Sistema electrónico de administración de información de trámites y servicios de la administración pública colombiana que opera a través del Portal del Estado colombiano.

#Transparencia

[suit.gov.co/ant-normativos](http://suit.gov.co/ant-normativos)

DNP



Aplicativo creado por el Departamento Nacional de Planeación para difundir y facilitar la visualización de estadísticas e indicadores territoriales en Colombia.

*#Transparencia*

[terridata.dnp.gov.co](http://terridata.dnp.gov.co)



ACP



Herramienta de consulta bibliográfica sobre el conflicto armado e iniciativas de construcción de paz en Colombia. El ciudadano puede consultar documentos digitales a nivel municipal, departamental y/o nacional.

*#Transparencia*

[bibliodat.com](http://bibliodat.com)



## Rama Legislativa

SENADO DE COLOMBIA



Aplicación móvil, que en tiempo real, les permite a los ciudadanos participar en sesiones de plenaria, conectarse con los Senadores, corroborar las tasas de asistencia y votar frente a los proyectos de ley.

*#Transparencia #ParticipaciónCiudadana*  
*#RendiciónDeCuentas*



## Gobiernos Sub Nacionales

INSTITUTO DISTRITAL DE LA PARTICIPACIÓN  
Y ACCIÓN COMUNAL - IDPAC



Plataforma de co-creación para que los ciudadanos puedan dar ideas acerca de las mejoras de Bogotá.

*#ParticipaciónCiudadana*

[bogotaabierta.co](http://bogotaabierta.co)



CORPORACIÓN RUTA N MEDELLÍN  
ALCALDÍA DE MEDELLÍN  
MEDELLÍN CIUDAD INTELIGENTE



Plataforma de co-creación ciudadana para desarrollar y aplicar nuevas ideas de los ciudadanos contribuyendo a la transformación y colaboración en la ciudad.

*#ParticipaciónCiudadana*

[mimedellin.org](http://mimedellin.org)



GOBERNACIÓN DE NARIÑO



Encuentra datos publicados por las distintas dependencias de la Gobernación de Nariño. Puedes utilizar estos datos para hacer veeduría a la gestión del gobierno.

*#Transparencia #ParticipaciónCiudadana*

*#RendiciónDeCuentas*

[datos.narino.gov.co](http://datos.narino.gov.co)



## SEAMOS



Plataforma que busca involucrar a los ciudadanos en procesos de decisión política para que hagan valer su voto en los espacios democráticos.

*#Transparencia #ParticipaciónCiudadana*

*#RendiciónDeCuentas*

[seamos.co](http://seamos.co)



## DATASKETCH



Queremosdatos.co ayuda a formular peticiones de acceso a la información a los ciudadanos y publica todas las respuestas en línea.

*#Transparencia #ParticipaciónCiudadana*

[queremosdatos.co](http://queremosdatos.co)



## TRANSPARENCIA POR COLOMBIA



Plataforma de datos públicos abiertos que visibiliza, cualifica y analiza la corrupción en el país a partir de insumos provenientes de los medios de comunicación.

*#Transparencia*

[monitorciudadano.co](http://monitorciudadano.co)



## PACIFISTA



Plataforma de contenidos periodísticos dedicada a entender y darle visibilidad a la nueva movilización ciudadana en Colombia. Incluye la georreferenciación de las causas.

*#ParticipaciónCiudadana #Transparencia*

[bit.ly/mapa-divergentes](http://bit.ly/mapa-divergentes)

## CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ CASA EDITORIAL EL TIEMPO FUNDACIÓN CORONA



Plataforma para evaluar los cambios en la calidad de vida de la ciudad a través de un seguimiento al cumplimiento del Plan de Desarrollo de las principales ciudades de Colombia.

*#ParticipaciónCiudadana #Transparencia*

[redcomovamos.org](http://redcomovamos.org)

## FUNDACIÓN CORONA



Plataforma que almacena las bases de datos de los "¿Cómo Vamos?". Ofrece información confiable e imparcial sobre temas de calidad de vida en las 15 principales ciudades de Colombia.

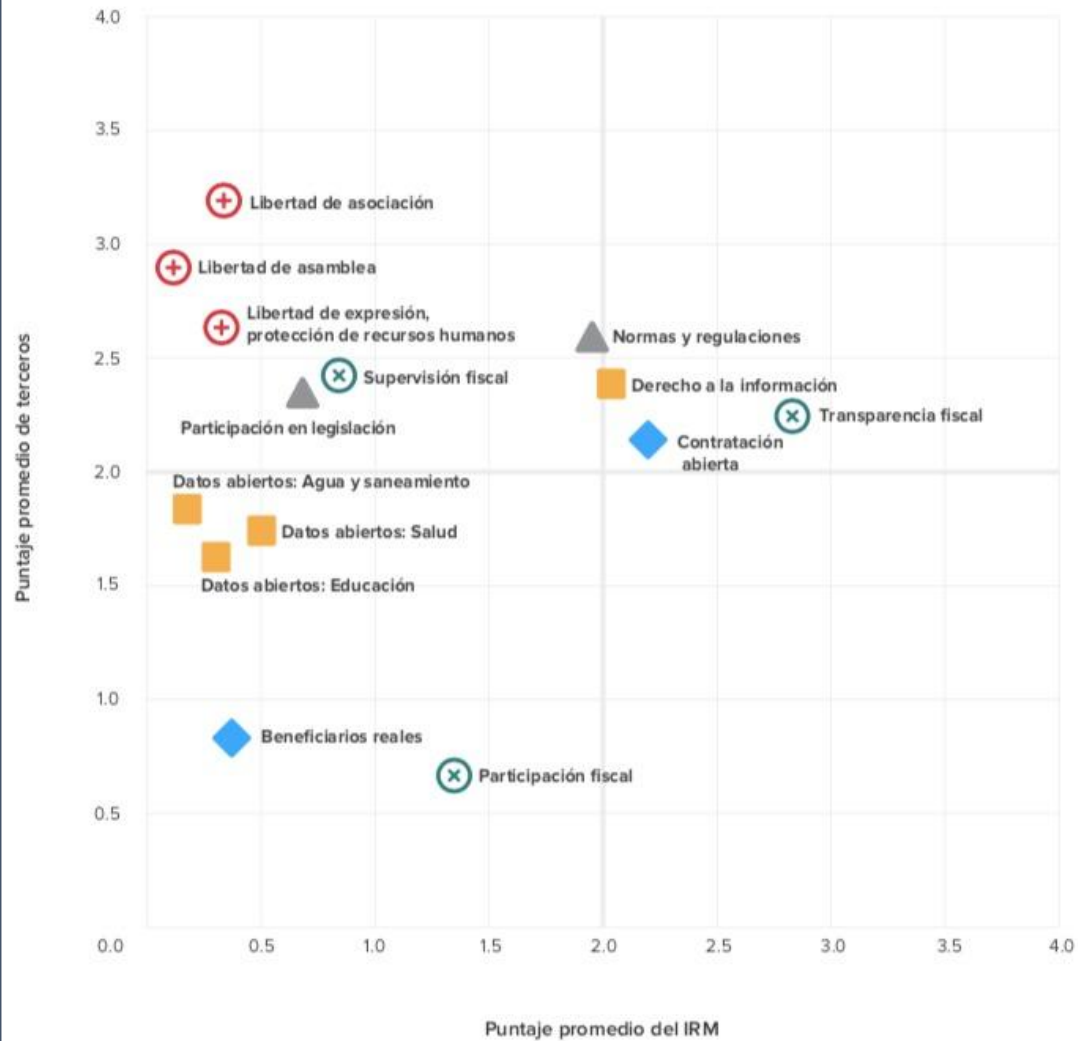
*#Transparencia*

[cuidatos.com](http://cuidatos.com)



***Participación y colaboración  
en perspectiva: trabajo  
pendiente***

FIGURA 2. Comparación de la solidez de los compromisos de OGP con indicadores de desempeño de terceros por área de política



- ◆ Anticorrupción
- ⊕ Espacio cívico
- ▲ Diseño abierto de políticas
- Acceso a la información
- ⊗ Apertura fiscal



# Participación: Colombia vs Uruguay



## Participación ciudadana

La siguiente tabla muestra 1) el nivel de influencia del público durante el desarrollo e implementación de los planes de acción de OGP; 2) si las consultas fueron abiertas a todo el público o solamente a un grupo de actores invitados y 3) si el país o entidad local cuenta con un foro que se reúne periódicamente.

### DESARROLLO



#### DEFINITIONS

- Colaborar:**  
Hubo diálogo iterativo y el público ayudó a fijar la agenda
- Involucrar:**  
El Gobierno dio retroalimentación sobre cómo se tomaron en cuenta los aportes del público
- Consultar:**  
El público tuvo la posibilidad de realizar aportes
- Informar:**  
El Gobierno entregó información al público sobre el plan de acción

### IMPLEMENTACIÓN



#### CLAVE

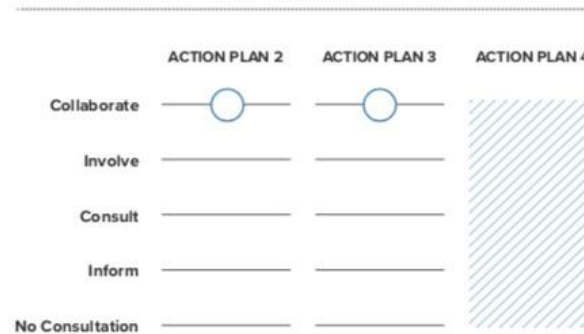
- La participación fue cerrada
- La participación se abrió a todos los interesados
- ▨ No existen datos del IRM (cerrado/abierto)
- Existió un foro
- ▨ Por ser evaluado por el IRM

COLOMBIA

## Public Participation

This table shows: 1) the level of public influence during the development and implementation of OGP action plans; 2) whether consultations were open to any member of the public or only to those invited; and 3) whether a forum existed that met regularly.

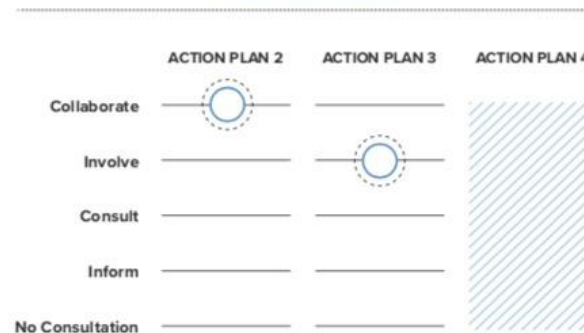
### DEVELOPMENT



#### DEFINITIONS

- Collaborate:**  
Iterative dialogue and public helped set agenda
- Involve:**  
Government gave feedback on public input
- Consult:**  
Public gave input
- Inform:**  
Government provided public with information on plan

### IMPLEMENTATION



#### KEY

- Participation by invitation only
- Participation was open to any interested party
- ▨ No IRM data (invitation-only/OP)
- Forum
- ▨ Pending IRM review

URUGUAY

# Dimensiones seleccionadas de gobierno abierto

Esta sección refleja las áreas y formas en las que los miembros de OGP podrían asumir un papel de liderazgo. Cabe mencionar que esta lista no incluye todo lo relacionado con el gobierno abierto y que los miembros de OGP no están obligados a establecer compromisos en estas áreas. Las consideraciones son recomendaciones sobre el papel que cada miembro de OGP podría tener, tomando en cuenta los resultados del IRM y los puntajes basados en terceros. Los miembros de OGP no están obligados a tomar medidas.

DIMENSIÓN	CONSIDERACIÓN	PUNTAJE BASADO EN TERCEROS (0 – 4)	RESULTADOS DEL IRM					
			No hay compromisos	Compromisos en esta área	Evaluados por el IRM	Implementados completamente	Ambiciosos	Con resultados
<b>ANTI-CORRUPCIÓN</b>								
Beneficiarios reales	Sin datos	Sin datos	✓					
Contratación abierta	Lograr impacto	2.5	✓	✓	✓	✓	✓	
<b>ESPACIO CÍVICO</b>								
Asamblea	Considerar medidas	2.2	✓					
Asociación	Considerar medidas	2.6	✓					
Defensa a periodistas y activistas	Considerar medidas	2.0	✓					
<b>DISEÑO ABIERTO DE POLÍTICAS</b>								
Participación en legislación	Iniciativa nueva	2.6		✓				
Normas y regulaciones	Compartir avances	3.4		✓	✓		✓	
<b>ACCESO A LA INFORMACIÓN</b>								
Derecho a la información	Lograr impacto	2.6		✓	✓	✓	✓	✓
Datos abiertos (agua/saneamiento)	Considerar medidas	2.2	✓					
Datos abiertos (salud)	Considerar medidas	1.0		✓	✓	✓		
Datos abiertos (educación)	Considerar medidas	1.9		✓	✓	✓		
<b>APERTURA FISCAL</b>								
Transparencia	Lograr impacto	2.0		✓	✓	✓	✓	✓
Participación	Iniciativa nueva	0.6		✓	✓			
Supervisión	Lograr impacto	2.7		✓	✓	✓	✓	✓

**CONSIDERACIONES**

**Compartir avances:** Puntaje basado en terceros mayor a 3

**Implementar para lograr impacto:** Puntaje basado en terceros menor a 3 y compromisos ambiciosos o resultados tempranos.

**Considerar medidas:** Puntaje basado en terceros menor a 3 y no hay compromisos o tienen niveles bajos de ambición

**Iniciativa nueva:** Compromiso no evaluado por el IRM

**PUNTAJE BASADO EN TERCEROS**

Los puntajes se adaptaron de datos reunidos por organizaciones internacionales reconocidas (escala de 0 a 4). Para mayor información, consulte la metodología del informe.

**COLOMBIA**

# Selected Dimensions of Open Government

This section captures where and how each OGP member could play a leadership role. This list does not cover all of open government, nor are OGP members required to have commitments in these areas. Action implications are recommendations on the role that each OGP member may play and are based on both IRM-based findings and third-party scores. OGP members are not required to take any action.

DIMENSION	ACTION IMPLICATION	THIRD-PARTY SCORE (0 – 4)	IRM-BASED FINDINGS					
			No Commitment	Commitment in this Area	IRM Reviewed	Was Complete	Was Ambitious	Showed Early
<b>ANTI-CORRUPTION</b>								
Beneficial Ownership	Consider Action	0	✓					
Open Contracting	Share Innovation	3.2		✓	✓	✓	✓	✓
<b>CIVIC SPACE</b>								
Assembly	Share Innovation	3.7		✓	✓	✓	✓	✓
Association	Share Innovation	3.7		✓	✓	✓	✓	✓
Defending Journalists & Activists	Share Innovation	3.1		✓	✓	✓	✓	
<b>OPEN POLICY MAKING</b>								
Participation in Lawmaking	Share Innovation	3.1		✓				
Rules and Regulations	Implement for Results	2.0		✓	✓	✓	✓	✓
<b>ACCESS TO INFORMATION</b>								
Right to Information	Implement for Results	2.5		✓	✓	✓	✓	✓
Open Data (Water/Sanitation)	Implement for Results	2.4		✓	✓		✓	
Open Data (Health)	Implement for Results	1.7		✓	✓	✓	✓	✓
Open Data (Education)	Implement for Results	0.9		✓	✓	✓	✓	
<b>FISCAL OPENNESS</b>								
Transparency	Implement for Results	No data		✓	✓	✓	✓	✓
Participation	No data	No data	✓					
Oversight	No data	No data	✓					

**URUGUAY**



# Estancados en eficiencia y transparencia

- Las iniciativas de Gobierno Abierto y Datos Abiertos en Colombia, con algunas excepciones, todavía ve a la ciudadanía como receptores en vez de participante o colaboradora
- El rol de Sociedad Civil, y el apoyo de OGP, para evolucionar esto es fundamental

# Algunas esperanzas

- La lucha contra la corrupción empieza a pelear por ser el interés público #1
- Si toma fuerza una visión de la corrupción como síntoma de desprecio por lo público, hay chance de mejorar el trabajo colaborativo
- Renovación generacional en servidores públicos






[www.somosmas.org](http://www.somosmas.org)

 [corpsomosmas](https://www.facebook.com/corpsomosmas)  [@somosmas](https://twitter.com/somosmas)

 [info@somosmas.org](mailto:info@somosmas.org)

 Carrera 69C # 96-21

 (+571) 3472617



15  
años

Construyendo  
Colectivamente